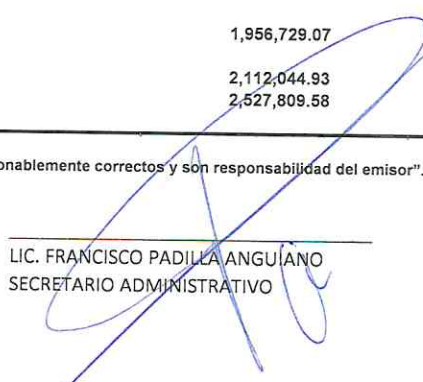


**UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero al 30 de junio de 2025 y del 01 de enero al 30 de junio de 2024**

	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	129,715,044.41	271,429,591.93
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	23,677,168.93	45,264,644.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	100,617,124.99	205,743,346.83
Otros Orígenes de Operación	5,420,750.49	20,421,600.14
<b>Aplicación</b>	<b>127,712,836.34</b>	<b>259,111,102.74</b>
Servicios Personales	107,697,124.78	223,982,985.11
Materiales y Suministros	2,780,919.91	4,224,496.70
Servicios Generales	17,234,791.65	30,683,620.93
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	220,000.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,002,208.07</b>	<b>12,318,489.19</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>45,479.00</b>	<b>11,902,724.54</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	116,072.47
Bienes Muebles	30,479.00	11,786,652.07
Otras Aplicaciones de Inversión	15,000.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-45,479.00</b>	<b>-11,902,724.54</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,956,729.07</b>	<b>415,764.65</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,112,044.93</b>	<b>17,527,801.16</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>2,527,809.58</b>	<b>2,112,044.93</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
MTRA. GRACIELA AÍDA VELO AMPARÁN  
RECTORA

  
LIC. FRANCISCO PADILLA ANGUIANO  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO