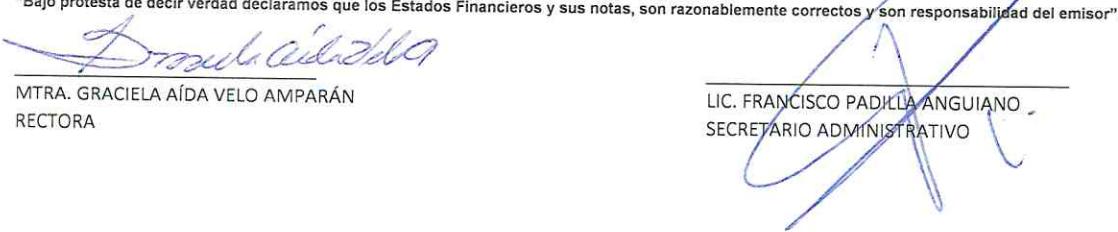


UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025 y del 01 de enero al 30 de septiembre de 2024		
	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	198,785,549.78	271,429,591.93
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	44,234,913.33	45,264,644.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	152,023,241.32	205,743,346.83
Otros Orígenes de Operación	2,527,395.13	20,421,600.14
Aplicación	185,958,089.82	259,111,102.74
Servicios Personales	158,098,143.21	223,982,985.11
Materiales y Suministros	3,538,772.15	4,224,496.70
Servicios Generales	24,321,174.46	30,683,620.93
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	220,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>12,827,459.96</b>	<b>12,318,489.19</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	218,807.00	11,902,724.54
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	116,072.47
Bienes Muebles	199,943.88	11,786,652.07
Otras Aplicaciones de Inversión	18,863.12	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-218,807.00</b>	<b>-11,902,724.54</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,608,652.96	415,764.65
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,527,809.58	2,112,044.93
	15,136,462.54	2,527,809.58

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRA. GRACIELA AÍDA VELO AMPARÁN  
RECTORA

LIC. FRANCISCO PADILLA ANGUIANO  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO