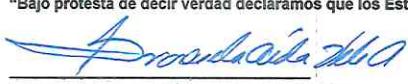
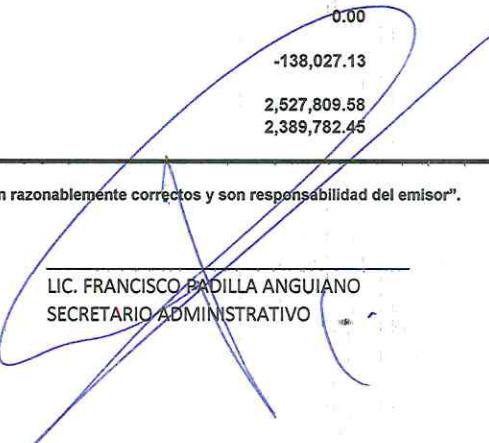


UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA Estado de Flujos de Efectivo Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024		
	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	277,268,234.79	271,429,591.93
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	48,309,408.03	45,264,644.96
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	225,897,426.92	205,743,346.83
Otros Orígenes de Operación	3,061,399.84	20,421,600.14
Aplicación	276,912,534.92	259,111,102.74
Servicios Personales	227,607,866.58	223,982,985.11
Materiales y Suministros	4,560,402.65	4,224,496.70
Servicios Generales	44,509,265.69	30,683,620.93
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	235,000.00	220,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	355,699.87	12,318,489.19
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	493,727.00	11,902,724.54
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	116,072.47
Bienes Muebles	474,863.88	11,786,652.07
Otras Aplicaciones de Inversión	18,863.12	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-493,727.00	-11,902,724.54
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-138,027.13	415,764.65
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,527,809.58	2,112,044.93
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,389,782.45	2,527,809.58

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


MTRA. GRACIELA AÍDA VELO AMPARÁN
RECTORA


LIC. FRANCISCO PADILLA ANGUIANO
SECRETARIO ADMINISTRATIVO