

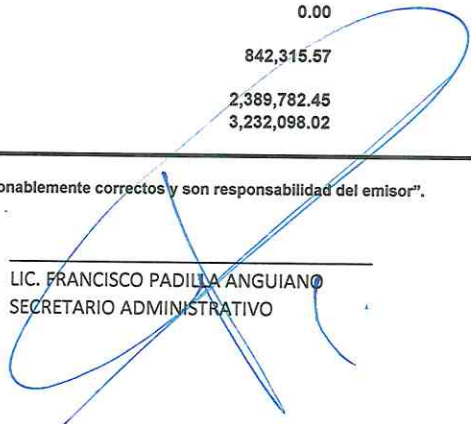
UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1° de enero al 31 de marzo de 2026 y del 1° de enero al 31 de marzo de 2025

	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	81,142,356.69	277,268,234.79
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	566,351.90	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	18,408,320.45	48,309,408.03
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	62,167,684.34	225,897,426.92
Otros Orígenes de Operación	0.00	3,061,399.84
Aplicación	80,300,041.12	276,912,534.92
Servicios Personales	59,796,361.73	227,607,866.58
Materiales y Suministros	660,729.66	4,560,402.65
Servicios Generales	9,264,934.81	44,509,265.69
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	1,740.00	235,000.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	10,576,274.92	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	842,315.57	355,699.87
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	0.00	493,727.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	474,863.88
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	18,863.12
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	-493,727.00
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	842,315.57	-138,027.13
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,389,782.45	2,527,809.58
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	3,232,098.02	2,389,782.45

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



MTRA. GRACIELA ÁIDA VELO AMPARÁN
 RECTORA


 LIC. FRANCISCO PADILLA ANGUIANO
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO