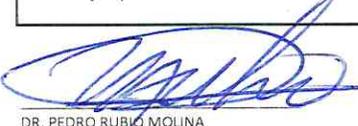


**UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2020 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019**

	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>3,408,591.08</b>	<b>29,718,111.78</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,826,920.00	27,875,686.09
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	1,581,671.08	1,842,425.69
<b>Aplicación</b>	<b>192,084,026.23</b>	<b>215,521,272.00</b>
Servicios Personales	168,767,253.54	186,226,077.44
Materiales y Suministros	2,417,070.53	6,300,954.03
Servicios Generales	19,314,973.97	22,087,385.19
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	10,800.00	117,100.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionas y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	1,573,928.19	789,755.34
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-188,675,435.15</b>	<b>-185,803,160.22</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>194,074,700.11</b>	<b>187,770,189.08</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	194,074,700.11	187,770,189.08
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>3,153,207.92</b>	<b>2,762,653.94</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,153,207.92	762,653.94
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	2,000,000.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>190,921,492.19</b>	<b>185,007,535.14</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>6,610,734.91</b>	<b>5,915,104.36</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	6,610,734.91	5,915,104.36
<b>Aplicación</b>	<b>8,368,450.41</b>	<b>9,259,258.23</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,368,450.41	9,259,258.23
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-1,757,715.50</b>	<b>-3,344,153.87</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>488,341.54</b>	<b>-4,139,778.95</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,864,514.05</b>	<b>5,004,293.00</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>3,352,855.59</b>	<b>2,864,514.05</b>

  
DR. PEDRO RUBIO MOLINA  
RECTOR

  
LIC. FERNANDO SOTO MOLINA  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO