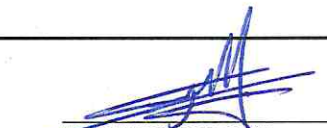


**UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>379,368.09</b>	<b>3,408,591.08</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	1,826,920.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	379,368.09	1,581,671.08
<b>Aplicación</b>	<b>50,828,915.16</b>	<b>192,084,026.23</b>
Servicios Personales	45,009,565.33	168,767,253.54
Materiales y Suministros	586,465.57	2,417,070.53
Servicios Generales	4,691,174.69	19,314,973.97
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		10,800.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	541,709.57	1,573,928.19
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-50,449,547.07</b>	<b>-188,675,435.15</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>57,950,051.54</b>	<b>194,074,700.11</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	57,950,051.54	194,074,700.11
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>201,533.24</b>	<b>3,153,207.92</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	201,533.24	3,153,207.92
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>57,748,518.30</b>	<b>190,921,492.19</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>784,597.78</b>	<b>6,610,734.91</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	784,597.78	6,610,734.91
<b>Aplicación</b>	<b>9,735,054.13</b>	<b>8,368,450.41</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	9,735,054.13	8,368,450.41
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-8,950,456.35</b>	<b>-1,757,715.50</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,651,485.12</b>	<b>488,341.54</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		

  
 DR. PEDRO RUBIO MOLINA  
 RECTOR

  
 LIC. FERNANDO SOTO MOLINA  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO