

**UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Abril al 30 de Junio de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020**

	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>728,496.12</b>	<b>2,637,561.13</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	1,740,344.45
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	728,496.12	897,216.68
<b>Aplicación</b>	<b>92,105,775.61</b>	<b>92,788,808.59</b>
Servicios Personales	78,752,936.42	80,414,326.49
Materiales y Suministros	1,606,961.85	967,306.75
Servicios Generales	10,663,314.78	9,828,747.16
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		4,500.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	1,082,562.56	1,573,928.19
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-91,377,279.49</b>	<b>-90,151,247.46</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>93,260,406.87</b>	<b>90,180,324.88</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	93,260,406.87	90,180,324.88
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>2,376,011.24</b>	<b>544,285.93</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,376,011.24	544,285.93
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>90,884,395.63</b>	<b>89,636,038.95</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>307,636.67</b>	<b>1,947,444.64</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	307,636.67	1,947,444.64
<b>Aplicación</b>	<b>2,134,516.48</b>	<b>192,471.18</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,134,516.48	192,471.18
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-1,826,879.81</b>	<b>1,754,973.46</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-2,319,763.67</b>	<b>1,239,764.95</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>		
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>		



DR. PEDRO RUBÍO MOLINA  
RECTOR



LIC. FERNANDO SOTO MOLINA  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO