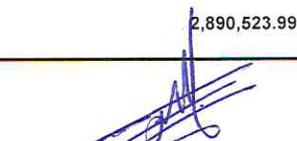


UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Julio al 30 de Septiembre de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020		
	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	159,539,432.30	3,035,558.08
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	36,540,621.75	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	111,703,921.24	1,826,920.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	11,294,889.31	0.00
Otros Orígenes de Operación		1,208,638.08
Aplicación	156,168,835.77	128,166,730.06
Servicios Personales	116,488,818.55	112,746,124.70
Materiales y Suministros	2,322,550.21	1,520,419.79
Servicios Generales	14,033,343.79	12,321,757.38
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		4,500.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	9,900.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	23,314,223.22	1,573,928.19
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,370,596.53	-125,131,171.98
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	136,743,408.52
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		136,743,408.52
Bienes Muebles		0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	480,072.54	641,901.92
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		641,901.92
Bienes Muebles	429,672.54	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	50,400.00	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-480,072.54	136,101,506.60
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	2,628,951.54
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento		2,628,951.54
Aplicación	0.00	9,896,700.48
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento		9,896,700.48
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	-7,267,748.94
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,890,523.99	3,702,585.68
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,890,523.99	


 DR. PEDRO RUBIO MOLINA
 RECTOR


 LIC. FERNANDO SOTO MOLINA
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO