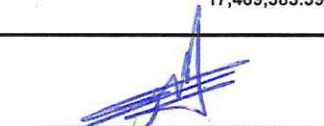


UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA
Estado de Flujos de Efectivo
 Del 01 de Octubre al 31 de Diciembre de 2021 y del 01 de Octubre al 31 de diciembre de 2020

| | 2021 | 2020 |
|---|-----------------------|------------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 218,871,399.39 | 3,408,591.08 |
| Impuestos | 0.00 | 0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de Mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 0.00 | 0.00 |
| Aprovechamientos | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 38,026,153.92 | 0.00 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 166,790,766.63 | 1,826,920.00 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 11,294,889.31 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Operación | 2,759,589.53 | 1,581,671.08 |
| Aplicación | 200,547,219.28 | 192,084,026.23 |
| Servicios Personales | 174,003,121.64 | 168,767,253.54 |
| Materiales y Suministros | 3,976,896.03 | 2,417,070.53 |
| Servicios Generales | 22,549,301.61 | 19,314,973.97 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | 10,800.00 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 17,900.00 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Operación | | 1,573,928.19 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 18,324,180.11 | -188,675,435.15 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0.00 | 194,074,700.11 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | 194,074,700.11 |
| Bienes Muebles | | 0.00 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 854,796.72 | 3,153,207.92 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | 3,153,207.92 |
| Bienes Muebles | 783,226.72 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 71,570.00 | |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -854,796.72 | 190,921,492.19 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0.00 | 6,610,734.91 |
| Endeudamiento Neto | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | | 6,610,734.91 |
| Aplicación | 0.00 | 8,368,450.41 |
| Servicios de la Deuda | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | | 8,368,450.41 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0.00 | -1,757,715.50 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 17,469,383.39 | 488,341.54 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 17,469,383.39 | 17,469,383.39 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 17,469,383.39 | 17,469,383.39 |


 DR. PEDRO RUBIO MOLINA
 RECTOR


 LIC. FERNANDO SOTO MOLINA
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO